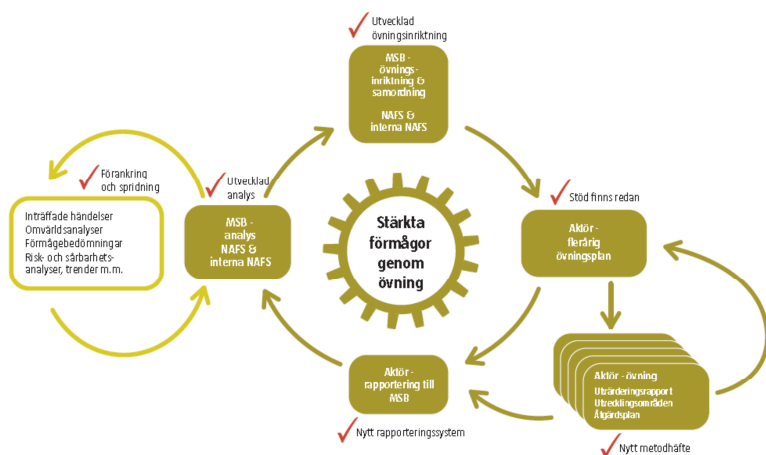


Erfarenhetshantering vid övningar

- en ständigt pågående process

Genom utvecklade rutiner och metoder för att ta hand om övande organisationers erfarenheter och åtgärdsbehov underlättas det systematiska arbetet med övningsverksamhet.



✓ Utvecklad övningsinriktning

Övningsinriktningen 2017-2020 för tvärsektoriella övningar på nationell och regional nivå bygger på ett brett underlag för att ge en samlad bild av förmågebrister sammanställda från olika ingångsvärden – mer konkret och spårbart än tidigare. Den har tagits fram genom tätt samarbete med myndigheterna i NAFS. Underlaget till inriktningen har bl.a. bestått av analyser av utvärderingsrapporter från övningar och inträffade händelser, omvärldsanalyser och risk- och sårbarhetsanalyser. Interna NAFS på MSB har också varit delaktiga i arbetet med kvalitets-säkringen, så att övningsinriktningen utgör ett samordnat budskap från MSB.

✓ Fleråriga övningsplaner

Fleråriga övningsplaner ska tas fram av myndigheter på nationell nivå och av länsstyrelser på regional nivå. Därefter ska de uppdateras årligen. Med fleråriga övningsplaner underlättas myndigheternas långsiktiga och systematiska arbete med övningar. En vägledning för att ta fram fleråriga övningsplaner finns att ladda ner från MSB:s webbplats.

Snabba fakta om erfarenhetshantering:

En ständigt pågående process

- Består av flera metoder, både för enskilda aktörer, och för "systemet" i stort
- Bygger på och utvecklar befintliga metoder och processteg

Utvärdering - en del av erfarenhetshanteringen

- En framgångsfaktor är att övningsutvärderingar från enskilda övningar håller god kvalitet
- Nya Metodhäftet
Utvärdering av övning ett viktigt stöd
- Ställ frågorna "Hur gick det?" och "Varför blev det så?" vid utvärderingen

Systematisk omsättning av styrkor och brister till underlag för beslut

- Erfarenheter från enskilda övningar blir inriktning och samordning för "systemet"
- Dessa samlade erfarenheter utgör underlag för övningsinriktning och olika analyser
- Inrapportering av styrkor och brister sker ur ett allriskperspektiv



Styrkor Brister
Utvecklingsområden

✓ **Nytt metodhäfte – Utvärdering av övning**

Övningsvägledningens grundbok är uppdaterad ur ett utvärderingsperspektiv och ett nytt metodhäfte om utvärdering är det senaste tillskottet i serien och finns att ladda ner från msb.se. Metodhäftet Utvärdering av övning beskriver hur utvärdering av en övning kan gå till för att möjliggöra att erfarenhetshantering vid övningen får så goda förutsättningar som möjligt. Metodhäftet innehåller bl.a. stöd för hur styrkor, brister, utvecklingsområden och åtgärdsplaner efter övningar kan tas fram och hur man kan sprida utvärderingsresultatet.

✓ **Nytt rapporteringssystem**

Under 2017 kommer ett webbaserat rapporteringssystem för insamling av övningsutvärderingsrapporter och åtgärdsplaner till MSB att lanseras. Systemet kommer dels att utgöra en kunskapsbank för att myndigheterna ska kunna inspireras av andra och för att dela erfarenheter. Det kommer också att fungera som tekniskt stöd för att underlätta analys av övningsutvärderingar, som är viktiga ingångsvärden i MSB:s analysprocesser. I förlängningen blir det sedan underlag för övningsinriktning och nationell risk- och förmågebedömning (NRFB).

✓ **Utvecklad analys**

Under 2015 och 2016 analyserades ett antal utvärderingsrapporter från övningar på regional, nationell och internationell nivå. Analyserna gjordes utifrån en läsmall, där bl.a. förmågestyrkor och -brister dokumenterades. Syftet var att bidra till att ge förutsättningar att ta tillvara erfarenheter, och därmed bl.a. utgöra ett centralt ingångsvärde till arbetet med övningsinriktningen. Analysmetoden utvecklades under 2016.

✓ **Förankring och spridning**

Analysen av övningsutvärderingar används inte bara till övningsinriktningen, utan sprids internt på MSB, bl.a. till dem som årligen sammanställer den lägesbild som ligger till grund för arbetet med utveckling av beredskap och som underlag till den nationella risk- och förmågebedömningen (NRFB).



Projektet Effektiv erfarenhets- hantering vid övningar

Arbetet med att ta fram det nya metodhäftet, det nya rapporteringssystemet och den utvecklade analysen och övningsinriktningen har utförts av projektet Effektiv erfarenhetshantering vid övningar (2014-2016). Projektet har bestått av ett antal delprojekt med fokus på bl.a. utvärdering, utvecklingsområden, åtgärdsplaner och analysarbete. I projektets arbete har det också ingått att revidera och konkretisera fokusområden och att föreslå hur de kan utvärderas. Mycket av arbetet är förankrat i NAFS genom en referensgrupp och de årliga möten som har genomförts i forumet.

[Broschyr om NAFS](#)



Kontakta Myndigheten för samhällsskydd och beredskap

651 81 Karlstad

Tfn: 0771-240 240
Fax: 010-240 56 00

registrator@msb.se
www.msb.se

Kontaktperson:
Sofie Ivarsson
Tfn: 010-240 41 64
Mobil: 070-545 70 36
sofie.ivarsson@msb.se